

โครงการ “สานสัมพันธ์ พัฒนาคุณภาพบุคลากรสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง”

หน่วยงานรับผิดชอบ กอง สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง กรม สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

ผู้ติดต่อประสานงาน (contact person)

ชื่อ – นามสกุล นายจีระวัฒน์ อาจเอี่ยม

โทรศัพท์ 092 3978916

โทรสาร 075-572 028

E-mail : jeerawat@sueksa.go.th

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

1) ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

(1) เป้าหมาย ข้อ 2.1 ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์

ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

(2) ประเด็นยุทธศาสตร์ ข้อ 4.5 บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม

จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

(3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ต้องพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้มีความรู้ ทักษะ

ในการปฏิบัติงาน เป็นมืออาชีพ มีจิตบริการทำงานในเชิงรุก และสามารถทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่นได้

1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 2)

1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ 3.5 การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มี

ทักษะการคิดวิเคราะห์และปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ส่วนที่ 2 รายละเอียดโครงการ

2.1 หลักการและเหตุผล

ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 19/2560 เรื่อง การปฏิรูปการศึกษา ในภูมิภาคของกระทรวงศึกษาธิการ ลงวันที่ 3 เมษายน 2560 คำสั่งคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการในภูมิภาค ที่ 21/2560 เรื่อง การมอบหมายข้าราชการไปปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานศึกษาธิการภาคและสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นการรวมบุคลากรจากหน่วยงานทางการศึกษาจาก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มีวัฒนธรรมองค์กร ทักษะคติในการทำงาน โครงสร้างการบริหารงาน ที่แตกต่างกัน

ดังนั้น การบริหารงานของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง จะมีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าที่ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ สู่การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ ส่งผลให้การดำเนินงานของสำนักงานให้บรรลุตามเป้าหมายจึงจำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพองค์กร ควบคู่กับการพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจตาม

หลักเกณฑ์และเกิดประโยชน์สูงสุด ส่งผลต่อการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาให้สูงขึ้น จากเหตุผลข้างต้นกลุ่มนโยบายและแผนจึงได้จัดทำโครงการดังกล่าวขึ้น

2.2 วัตถุประสงค์

2.2.1 เพื่อให้บุคลากรเข้าใจบทบาทหน้าที่ เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมมือร่วมใจ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ของบุคลากรในองค์กร

2.2.2 เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนาหน่วยงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

2.2.3 เพื่อพัฒนาทักษะการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ยกระดับการปฏิบัติงานของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด ให้มีสมรรถนะสูงขึ้น

2.2.4 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาคุณภาพขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร

2.3 เป้าหมาย

บุคลากรสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง จำนวน 40 คน

2.4 ผลผลิต ผลลัพธ์ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

2.4.1 ผลผลิต (Output)

บุคลากรสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง จำนวน 40 คน เข้าใจบทบาทหน้าที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมมือร่วมใจกัน มีความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาคุณภาพขององค์กรและพัฒนาขีดความสามารถของตนเอง

2.4.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง มีการพัฒนาระดับการปฏิบัติงานให้มีสมรรถนะสูงขึ้น

2.5 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

2.5.1 เชิงปริมาณ

ร้อยละ 80 ของบุคลากรสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง มีความรู้ความเข้าใจถึงแนวทางการพัฒนาองค์กร พัฒนาดนเพื่อการปฏิบัติงานเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

2.5.2 เชิงคุณภาพ

ผู้บริหารและบุคลากรสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรังทุกคนสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีความสัมพันธ์ที่ดี อันเกิดจากการประสานงานร่วมกัน

2.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ การพัฒนาหน่วยงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง
- 2) บุคลากรได้รับทราบแนวทางนโยบายการดำเนินงานของการพัฒนาหน่วยงานจากผู้บริหาร
- 3) บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบการทำงาน
- 4) บุคลากรมีความสัมพันธ์ที่ดี อันจะเกิดการประสานงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

2.7 กลุ่มเป้าหมายผู้ได้รับผลประโยชน์

ผู้รับบริการจากสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดตรัง

2.8 ระยะเวลาดำเนินโครงการ วันที่ 29 - 30 กันยายน 2566 และวันที่ 1 - 2 ตุลาคม 2566

2.9 แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

แผนการปฏิบัติงาน (กิจกรรม)	แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ			
	ไตรมาสที่ 1/2566	ไตรมาสที่ 2/2566	ไตรมาสที่ 3/2566	ไตรมาสที่ 4/2566
กิจกรรมที่ 1 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ - ทบทวนบทบาทภารกิจหน้าที่ของสำนักงานศึกษาธิการ จังหวัดตรัง และสรุปผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา - ให้ความรู้เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ นโยบายความเชื่อมโยง แผนระดับ 1 ระดับ 2 สู่แผนระดับ 3 - ผู้บริหารมอบนโยบาย เป้าหมาย ความคาดหวังในการ พัฒนาหน่วยงาน				16,280
กิจกรรมที่ 2 1. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนา ตนเอง สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สนับสนุนการมีส่วนร่วมใน การปรับปรุงระบบการทำงาน เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการ เรียนรู้ 2. ศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวทางในการพัฒนา คุณภาพการศึกษา และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อ ยกระดับความสามารถสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ ผ่านการ จัดตั้งสภาการศึกษาประจำจังหวัด ณ สำนักงาน ศึกษาธิการจังหวัดกระบี่				89,600
กิจกรรมที่ 3 สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ				2,200
รวมค่าใช้จ่ายรายไตรมาส				108,080

วงเงินงบประมาณที่ดำเนินการ จำนวน 108,080 บาท

แหล่งงบประมาณจาก สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

แผนงานงบประมาณ : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

ผลผลิต : นโยบายและแผนด้านการศึกษา กิจกรรม : ขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาในส่วนภูมิภาค

รายการ : งบดำเนินงาน ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ

รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ (ถัวจ่ายทุกรายการ)

ที่	กิจกรรม/รายการ	เงินงบประมาณ			
		ค่าตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	รวม
	กิจกรรมที่ 1 วันที่ 29 – 30 กันยายน 2566 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ - ทบทวนบทบาทภารกิจหน้าที่ของสำนักงาน ศึกษาธิการจังหวัดตรัง และสรุปผลการดำเนินงานในปีที่ ผ่านมา - ให้ความรู้เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ นโยบายความเชื่อมโยง แผนระดับ 1 ระดับ 2 สู่แผนระดับ 3 - ผู้บริหารมอบนโยบาย เป้าหมาย ความคาดหวังในการ พัฒนาหน่วยงาน • ค่าใช้สอย - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 37 คน 4 มื้อๆ ละ 50 บาท - ค่าอาหารมื้อกลางวัน 37 คน 2 มื้อ ๆ ละ 120 บาท		7,400 8,880		
	รวมกิจกรรมที่ 1		16,280		16,280
	กิจกรรมที่ 2 วันที่ 1 – 2 ตุลาคม 2566 2.1 อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพการพัฒนา ตนเอง สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สนับสนุนการมีส่วนร่วมใน การปรับปรุงระบบการทำงาน เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ • ค่าใช้สอย วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - ค่าอาหารมื้อกลางวัน (33 คน 1 มื้อ ๆ ละ 300 บาท) - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (33 คน 1 มื้อ ๆ ละ 50 บาท) - ค่าอาหารมื้อเย็น (33 คน 1 มื้อ ๆ ละ 350 บาท) 2.2 ศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวทางในการพัฒนา คุณภาพการศึกษา และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อ ยกระดับความสามารถสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ ผ่านการ จัดตั้งสภาการศึกษาประจำจังหวัด ณ สำนักงานศึกษาธิการ จังหวัดกระบี่		9,900 1,650 11,550		

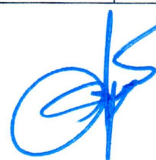
ที่	กิจกรรม/รายการ	เงินงบประมาณ			
		ค่าตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	รวม
	• ค่าใช้สอย - วันที่ 2 ตุลาคม 2566 - ค่าอาหารกลางวัน (33 คน 1 มื้อ ๆ ละ 300 บาท) • ค่าเช่าที่พัก (11 ห้อง ๆ ละ 2,400 บาท) • ค่าตอบแทนวิทยากร (3 คน ๆ ละ 1,200 บาท x 2 ชั่วโมง) • ค่าเช่าเหมารถทัวร์ ปรับอากาศชั้น 1 (1 คัน 40 ที่นั่ง วันละ 11,000 บาท x 2 วัน) • ค่าวัสดุสำนักงาน	7,200	9,900 26,400 22,000	1,000	
	รวมกิจกรรมที่ 2	7,200	81,400	1,000	89,600
	กิจกรรมที่ 3 สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (10 คน 2 มื้อ ๆ ละ 50 บาท) - ค่าอาหารกลางวัน (10 คน 1 มื้อ ๆ ละ 120 บาท)		1,000 1,200		
	รวมกิจกรรมที่ 3		2,200	-	2,200
	รวมทั้งสิ้น	7,200	99,880	1,000	108,080

ลงชื่อ



ผู้เสนอโครงการ

ลงชื่อ



ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายจิระวัฒน์ อัจเอี่ยม)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(นายอดิศร แก้วเซ่ง)

รองศึกษาธิการจังหวัดตรัง

ลงชื่อ



ผู้อนุมัติโครงการ

(นางอรัทัย เกติภบาล)

ศึกษาธิการจังหวัดตรัง